

## VIII SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

### Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) Eje 1

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula	Línea Base	Meta del Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
<b>Fin</b>	Contribuir a la reducción de brechas sociales y al mejoramiento del bienestar de la población del municipio.	Índice municipal de bienestar social e inclusión	(Subíndice salud + educación + vivienda + inclusión) / 4	Índice base 100 en 2025	2026: 102; 2027: 104; 2028: 107; 2029: 110	Informe anual de gobierno, tablero de indicadores, evaluación del PMD	Se mantiene coordinación interinstitucional y suficiencia presupuestal.
<b>Propósito</b>	La población prioritaria del municipio mejora su acceso a servicios y apoyos integrales de bienestar e inclusión.	Porcentaje de población prioritaria atendida integralmente	(Población prioritaria atendida integralmente / población prioritaria identificada) x 100	Dato 2025 por determinar	2026: 35%; 2027: 45%; 2028: 55%; 2029: 65%	Padrones de beneficiarios, expedientes de atención, informes de DIF y Desarrollo Social	La población objetivo participa y actualiza su información.
<b>Componente 1</b>	Atención social focalizada fortalecida.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de atención social focalizada	(Metas cumplidas de la estrategia 1.1 / metas programadas de la estrategia 1.1) x 100	0%	100% anual 2026–2029	POA, informes trimestrales, reportes de brigadas	Existe coordinación entre áreas sociales.
<b>Actividad 1.1.1</b>	Integrar padrones territoriales de población prioritaria.	Porcentaje de padrones territoriales integrados	(Padrones integrados / padrones programados) x 100	0%	100% anual	Padrones validados, cédulas de campo, bases de datos	Las localidades permiten levantamiento de información.
<b>Actividad 1.1.2</b>	Canalizar apoyos sociales a hogares vulnerables.	Porcentaje de apoyos canalizados conforme al programa	(Apoyos canalizados / apoyos programados) x 100	0%	100% anual	Expedientes, recibos, reportes de entrega	Existen reglas claras y disponibilidad de apoyos.
<b>Actividad 1.1.3</b>	Coordinar jornadas integrales de atención social.	Porcentaje de jornadas integrales realizadas	(Jornadas realizadas / jornadas programadas) x 100	0%	100% anual	Minutas, evidencia fotográfica, reportes de brigada	Las dependencias participantes concurren en tiempo.
<b>Componente 2</b>	Prevención y atención primaria en salud fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de salud preventiva	(Metas cumplidas de la estrategia 1.2 / metas programadas de la estrategia 1.2) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes de salud municipal, POA, reportes de jornadas	Hay coordinación con sector salud.
<b>Actividad 1.2.1</b>	Realizar jornadas preventivas de salud en localidades prioritarias.	Porcentaje de jornadas preventivas realizadas	(Jornadas realizadas / jornadas programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes de jornada, listas de atención, evidencia	Las brigadas cuentan con personal e insumos.
<b>Actividad 1.2.2</b>	Promover campañas de prevención de enfermedades y	Porcentaje de campañas preventivas ejecutadas	(Campañas ejecutadas / campañas	0%	100% anual	Material de difusión, memorias,	La población participa en las campañas.

	riesgos sanitarios.		programadas) x 100			reportes comunitarios	
<b>Actividad 1.2.3</b>	Canalizar población vulnerable a servicios médicos de mayor capacidad.	Porcentaje de canalizaciones efectuadas oportunamente	(Canalizaciones efectuadas / canalizaciones requeridas) x 100	Dato 2025 por determinar	100% anual	Formatos de referencia, seguimiento de casos	Las instituciones receptoras brindan atención.
<b>Componente 3</b>	Permanencia educativa y desarrollo integral impulsados.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia educativa y formativa	(Metas cumplidas de la estrategia 1.3 / metas programadas de la estrategia 1.3) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes educativos municipales, POA, convenios escolares	Existe coordinación con escuelas y familias.
<b>Actividad 1.3.1</b>	Implementar apoyos para estudiantes en riesgo de abandono escolar.	Porcentaje de apoyos educativos otorgados	(Apoyos otorgados / apoyos programados) x 100	0%	100% anual	Padrones, constancias, expedientes escolares	Se identifica oportunamente a estudiantes en riesgo.
<b>Actividad 1.3.2</b>	Desarrollar actividades de regularización y fortalecimiento de aprendizajes.	Porcentaje de actividades de regularización realizadas	(Actividades realizadas / actividades programadas) x 100	0%	100% anual	Listas, reportes de talleres, convenios escolares	Hay asistencia de estudiantes y facilitadores.
<b>Actividad 1.3.3</b>	Promover actividades deportivas, culturales y formativas para juventudes.	Porcentaje de actividades integrales para juventudes realizadas	(Actividades realizadas / actividades programadas) x 100	0%	100% anual	Programas de eventos, reportes, evidencia fotográfica	Existen espacios y logística para su realización.
<b>Componente 4</b>	Protección integral e igualdad sustantiva fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de protección e igualdad	(Metas cumplidas de la estrategia 1.4 / metas programadas de la estrategia 1.4) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes institucionales, actas, POA, reportes de atención	Se mantiene coordinación con instancias competentes.
<b>Actividad 1.4.1</b>	Impulsar acciones municipales de protección integral de NNA.	Porcentaje de acciones de protección integral ejecutadas	(Acciones ejecutadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Actas, reportes SIPINNA/DIF, expedientes	Existe coordinación con escuelas y familias.
<b>Actividad 1.4.2</b>	Promover acciones de igualdad y no discriminación en programas y servicios.	Porcentaje de acciones de igualdad implementadas	(Acciones implementadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Lineamientos, campañas, reportes de capacitación	Las áreas municipales adoptan criterios de inclusión.
<b>Actividad 1.4.3</b>	Fortalecer mecanismos de orientación y canalización para personas en situación de violencia o exclusión.	Porcentaje de casos orientados y canalizados	(Casos canalizados / casos detectados) x 100	Dato 2025 por determinar	100% anual	Bitácoras de atención, expedientes, oficios de canalización	Existen instancias receptoras y seguimiento oportuno.
<b>Componente 5</b>	Vivienda y entorno comunitario mejorados.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de vivienda y entorno	(Metas cumplidas de la estrategia 1.5 / metas programadas de la estrategia 1.5) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes de obra/acción social, POA, reportes comunitarios	Se cuenta con recursos y autorización de beneficiarios.

<b>Actividad 1.5.1</b>	Gestionar acciones de mejoramiento de vivienda para hogares prioritarios.	Porcentaje de acciones de vivienda gestionadas o ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Expedientes técnicos, padrones, actas de entrega	Hay concurrencia de programas y aportación complementaria.
<b>Actividad 1.5.2</b>	Rehabilitar espacios comunitarios y áreas de convivencia.	Porcentaje de espacios intervenidos conforme al programa	(Espacios intervenidos / espacios programados) x 100	0%	100% anual	Reportes de obra, evidencia fotográfica, actas	La comunidad participa en el mantenimiento.
<b>Actividad 1.5.3</b>	Atender entornos habitacionales con factores de riesgo o deterioro.	Porcentaje de intervenciones focalizadas realizadas	(Intervenciones realizadas / intervenciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes técnicos, minutas, seguimiento territorial	Se identifican oportunamente zonas prioritarias.

## Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) Eje 2

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula	Línea Base	Meta del Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
<b>Fin</b>	Contribuir al fortalecimiento de la economía local y a la generación de oportunidades productivas en el municipio.	Índice de dinamismo económico local	(Subíndice empleo + producción + comercio + emprendimiento) / 4	Índice base 100 en 2025	2026: 102; 2027: 105; 2028: 108; 2029: 112	Informes de gobierno, padrón económico, evaluación PMD	Se mantiene estabilidad económica regional.
<b>Propósito</b>	La población del municipio mejora sus capacidades productivas, su vinculación laboral y sus oportunidades de ingreso.	Porcentaje de personas beneficiarias que mejoran su condición laboral o productiva	(Beneficiarios con mejora laboral/productiva / beneficiarios atendidos) x 100	Dato 2025 por determinar	2026: 25%; 2027: 35%; 2028: 45%; 2029: 55%	Padrones, cédulas de seguimiento, reportes de capacitación	Los beneficiarios participan y aplican lo aprendido.
<b>Componente 1</b>	Sector agropecuario fortalecido con mejores capacidades	Porcentaje de cumplimiento de la	(Metas cumplidas de la estrategia 2.1 / metas programadas de la	0%	100% anual 2026–2029	Informes del área económica/rural, POA,	Existe participación de productores.

	técnicas y organizativas.	estrategia agropecuaria	estrategia 2.1) x 100			reportes técnicos	
<b>Actividad 2.1.1</b>	Promover capacitación técnica para productores agropecuarios.	Porcentaje de capacitaciones técnicas realizadas	(Capacitaciones realizadas / capacitaciones programadas) x 100	0%	100% anual	Listas de asistencia, reportes, constancias	Los productores asisten y demandan capacitación.
<b>Actividad 2.1.2</b>	Difundir buenas prácticas productivas y zoonosanitarias.	Porcentaje de acciones de difusión zoonosanitaria ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Material de difusión, reportes, evidencia	Hay coordinación con instancias competentes.
<b>Actividad 2.1.3</b>	Gestionar acceso de productores a programas y apoyos institucionales.	Porcentaje de gestiones productivas atendidas	(Gestiones atendidas / gestiones programadas) x 100	0%	100% anual	Expedientes, oficios, bases de seguimiento	Existen convocatorias y reglas de operación vigentes.
<b>Componente 2</b>	Alternativas productivas y emprendimientos locales promovidos.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de diversificación productiva	(Metas cumplidas de la estrategia 2.2 / metas programadas de la estrategia 2.2) x 100	0%	100% anual 2026-2029	POA, informes de desarrollo económico, reportes de proyectos	Hay interés de población objetivo.
<b>Actividad 2.2.1</b>	Impulsar proyectos productivos alternativos de pequeña escala.	Porcentaje de proyectos alternativos impulsados	(Proyectos impulsados / proyectos programados) x 100	0%	100% anual	Expedientes de proyecto, padrones, reportes	Los proyectos cuentan con viabilidad mínima.
<b>Actividad 2.2.2</b>	Fomentar la participación de mujeres y jóvenes en iniciativas económicas.	Porcentaje de acciones de inclusión económica ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Convocatorias, listas, reportes de participación	Mujeres y jóvenes disponen de tiempo y acceso.
<b>Actividad 2.2.3</b>	Brindar orientación para diseño de	Porcentaje de asesorías para emprendimiento otorgadas	(Asesorías otorgadas / asesorías	0%	100% anual	Bitácoras, fichas de atención, reportes	Los interesados concluyen el proceso de asesoría.

	negocios y autoempleo.		programadas) x 100				
<b>Componente 3</b>	Empleabilidad de la población fortalecida.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de empleabilidad	(Metas cumplidas de la estrategia 2.3 / metas programadas de la estrategia 2.3) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Reportes de empleo, POA, convenios	Hay oferta laboral regional disponible.
<b>Actividad 2.3.1</b>	Organizar acciones de capacitación para el trabajo y oficios.	Porcentaje de capacitaciones laborales realizadas	(Capacitaciones realizadas / programadas) x 100	0%	100% anual	Listas, constancias, convenios	Las instituciones formativas participan.
<b>Actividad 2.3.2</b>	Promover mecanismos de vinculación entre buscadores de empleo y empleadores.	Porcentaje de acciones de vinculación laboral realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Ferías, bolsas de trabajo, reportes de vinculación	Los empleadores registran vacantes.
<b>Actividad 2.3.3</b>	Impulsar la formación laboral de jóvenes.	Porcentaje de acciones de formación juvenil realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes, convenios, listas de jóvenes atendidos	La población joven participa activamente.
<b>Componente 4</b>	Comercio local y economía comunitaria fortalecidos.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de comercio local	(Metas cumplidas de la estrategia 2.4 / metas programadas de la estrategia 2.4) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes del área económica, padrones, POA	Los comerciantes colaboran con el municipio.
<b>Actividad 2.4.1</b>	Mejorar condiciones de mercados, tianguis y zonas comerciales.	Porcentaje de intervenciones en espacios comerciales realizadas	(Intervenciones realizadas / intervenciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes, evidencia fotográfica, actas	Existe coordinación con locatarios y comerciantes.
<b>Actividad 2.4.2</b>	Promover campañas de consumo local y apoyo a	Porcentaje de campañas de	(Campañas realizadas / campañas	0%	100% anual	Material de difusión,	La población responde

	negocios del municipio.	consumo local ejecutadas	programadas) x 100			memorias, reportes	positivamente a las campañas.
<b>Actividad 2.4.3</b>	Orientar a comerciantes sobre regularización y formalización gradual.	Porcentaje de asesorías de regularización otorgadas	(Asesorías otorgadas / asesorías programadas) x 100	0%	100% anual	Fichas de atención, reportes, expedientes	Existen condiciones normativas para regularización.
<b>Componente 5</b>	Conectividad económica y articulación productiva fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de conectividad económica	(Metas cumplidas de la estrategia 2.5 / metas programadas de la estrategia 2.5) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes, minutas, convenios, POA	Se mantiene coordinación regional.
<b>Actividad 2.5.1</b>	Promover vinculación del municipio con corredores regionales de comercio.	Porcentaje de acciones de vinculación regional realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Minutas, oficios, acuerdos de coordinación	Las instancias regionales participan activamente.
<b>Actividad 2.5.2</b>	Impulsar acciones de apoyo logístico para actividades productivas locales.	Porcentaje de acciones logísticas de apoyo ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes operativos, minutas, evidencia	Existen condiciones operativas y coordinación sectorial.
<b>Actividad 2.5.3</b>	Gestionar esquemas de colaboración para fortalecer cadenas de valor locales.	Porcentaje de mesas o acuerdos de articulación productiva concretados	(Acuerdos concretados / acuerdos programados) x 100	0%	100% anual	Convenios, minutas, reportes de seguimiento	Los actores productivos aceptan colaborar.

## Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) Eje 2

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula	Línea Base	Meta del Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
-------	-------------------	-----------	---------	------------	--------------------	------------------------	-----------

<b>Fin</b>	Contribuir a un territorio más funcional, resiliente y ambientalmente sostenible en el municipio.	Índice de infraestructura, servicios y resiliencia territorial	(Subíndice infraestructura + servicios + ordenamiento + riesgo + ambiente) / 5	Índice base 100 en 2025	2026: 102; 2027: 105; 2028: 108; 2029: 112	Informe de gobierno, tablero PMD, reportes de obra y protección civil	Se mantiene inversión pública y coordinación institucional.
<b>Propósito</b>	La población de localidades prioritarias mejora su acceso a infraestructura, servicios públicos y condiciones de seguridad territorial y ambiental.	Porcentaje de población de localidades prioritarias con acceso mejorado a infraestructura y servicios	(Población con acceso mejorado / población objetivo) x 100	Dato 2025 por determinar	2026: 20%; 2027: 35%; 2028: 50%; 2029: 65%	Informes de obra, padrones territoriales, reportes de servicios	Se ejecutan obras y acciones conforme a planeación.
<b>Componente 1</b>	Infraestructura básica y vial ampliada y rehabilitada.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de infraestructura básica y vial	(Metas cumplidas de la estrategia 3.1 / metas programadas de la estrategia 3.1) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Expedientes técnicos, POA, reportes de obra	Se cuenta con recursos y permisos.
<b>Actividad 3.1.1</b>	Ejecutar obras de infraestructura básica en zonas con mayor rezago.	Porcentaje de obras básicas ejecutadas	(Obras ejecutadas / obras programadas) x 100	0%	100% anual	Expedientes, estimaciones, actas de entrega	Las obras son técnicamente viables.
<b>Actividad 3.1.2</b>	Rehabilitar caminos, vialidades y obras complementarias.	Porcentaje de rehabilitaciones realizadas	(Rehabilitaciones realizadas / rehabilitaciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes de obra, evidencia, actas	Las condiciones climáticas permiten la ejecución.
<b>Actividad 3.1.3</b>	Integrar una cartera municipal de obras prioritarias.	Porcentaje de cartera anual de obras integrada y validada	(Cartera integrada / cartera programada) x 100	0%	100% anual	Documento cartera, minutas COPLADEM, fichas técnicas	Se dispone de diagnóstico territorial actualizado.
<b>Componente 2</b>	Servicios públicos municipales mejorados.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de servicios públicos	(Metas cumplidas de la estrategia 3.2 / metas programadas de la estrategia 3.2) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Reportes del área operativa, POA, bitácoras	Existen insumos y equipo suficientes.
<b>Actividad 3.2.1</b>	Ampliar y rehabilitar redes de agua potable y drenaje.	Porcentaje de acciones de agua y drenaje ejecutadas	(Acciones ejecutadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Expedientes, bitácoras, actas de entrega	Hay factibilidad técnica y social.
<b>Actividad 3.2.2</b>	Optimizar el alumbrado público en zonas con cobertura insuficiente.	Porcentaje de acciones de alumbrado ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Bitácoras, reportes, evidencia fotográfica	Se dispone de luminarias y mantenimiento.
<b>Actividad 3.2.3</b>	Fortalecer la recolección y disposición de residuos sólidos.	Porcentaje de acciones de manejo de residuos ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes operativos, rutas, bitácoras	La población coopera con disposición adecuada.
<b>Componente 3</b>	Ordenamiento territorial fortalecido.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de ordenamiento territorial	(Metas cumplidas de la estrategia 3.3 / metas programadas de la estrategia 3.3) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Instrumentos normativos, informes técnicos, POA	Hay coordinación con instancias técnicas y jurídicas.

<b>Actividad 3.3.1</b>	Actualizar instrumentos básicos de planeación territorial.	Porcentaje de instrumentos actualizados	(Instrumentos actualizados / instrumentos programados) x 100	0%	100% anual	Documentos técnicos, dictámenes, actas	Se dispone de información cartográfica suficiente.
<b>Actividad 3.3.2</b>	Regular el crecimiento urbano y rural conforme a criterios de ordenamiento.	Porcentaje de acciones regulatorias realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Licencias, dictámenes, reportes de inspección	Existe cumplimiento por particulares.
<b>Actividad 3.3.3</b>	Identificar y desincentivar asentamientos en zonas de riesgo.	Porcentaje de acciones preventivas en zonas de riesgo realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes de inspección, minutas, evidencia	La población atiende recomendaciones preventivas.
<b>Componente 4</b>	Gestión integral del riesgo y protección civil fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de gestión del riesgo	(Metas cumplidas de la estrategia 3.4 / metas programadas de la estrategia 3.4) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes de Protección Civil, POA, actas	Se mantiene coordinación comunitaria e institucional.
<b>Actividad 3.4.1</b>	Actualizar el atlas municipal de riesgos y planes de contingencia.	Porcentaje de instrumentos de riesgo actualizados	(Instrumentos actualizados / instrumentos programados) x 100	0%	100% anual	Atlas, planes, validaciones técnicas	Existe información técnica y apoyo especializado.
<b>Actividad 3.4.2</b>	Capacitar brigadas comunitarias y comités locales de protección civil.	Porcentaje de capacitaciones de protección civil realizadas	(Capacitaciones realizadas / capacitaciones programadas) x 100	0%	100% anual	Listas, constancias, memorias, evidencia	La población participa en simulacros y talleres.
<b>Actividad 3.4.3</b>	Mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias.	Porcentaje de acciones de fortalecimiento operativo ejecutadas	(Acciones ejecutadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Inventarios, reportes operativos, bitácoras	Se cuenta con equipo e insumos suficientes.
<b>Componente 5</b>	Sostenibilidad ambiental y recuperación del entorno promovidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia ambiental	(Metas cumplidas de la estrategia 3.5 / metas programadas de la estrategia 3.5) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes ambientales, POA, reportes comunitarios	Existe participación social y coordinación institucional.
<b>Actividad 3.5.1</b>	Impulsar jornadas de limpieza, reforestación y recuperación de espacios.	Porcentaje de jornadas ambientales realizadas	(Jornadas realizadas / jornadas programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes, listas, evidencia fotográfica	Hay participación comunitaria y disponibilidad de insumos.
<b>Actividad 3.5.2</b>	Promover educación ambiental en escuelas y comunidades.	Porcentaje de acciones de educación ambiental realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Materiales, reportes, constancias	Escuelas y comunidades permiten la intervención.

## Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) Eje 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula	Línea Base	Meta del Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
-------	-------------------	-----------	---------	------------	--------------------	------------------------	-----------

<b>Fin</b>	Contribuir al fortalecimiento de la gobernanza democrática, la confianza institucional y la cohesión social en el municipio.	Índice de gobernanza, confianza ciudadana e identidad comunitaria	(Subíndice seguridad + gestión + transparencia + participación + cultura) / 5	Índice base 100 en 2025	2026: 102; 2027: 105; 2028: 108; 2029: 112	Informe anual, evaluación PMD, encuestas y reportes institucionales	Se mantiene estabilidad social y respaldo ciudadano.
<b>Propósito</b>	La administración municipal mejora su desempeño en seguridad, participación, transparencia y promoción cultural con mayor confianza ciudadana.	Porcentaje de ciudadanía con percepción favorable sobre la gestión municipal	(Personas con percepción favorable / personas encuestadas) x 100	Dato 2025 por determinar	2026: 30%; 2027: 40%; 2028: 50%; 2029: 60%	Encuestas, informes de atención ciudadana, evaluación del PMD	La ciudadanía participa en mecanismos de consulta y evaluación.
<b>Componente 1</b>	Seguridad pública preventiva y de proximidad fortalecida.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de seguridad preventiva	(Metas cumplidas de la estrategia 4.1 / metas programadas de la estrategia 4.1) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes de seguridad, POA, reportes operativos	Existe coordinación con corporaciones e instancias competentes.
<b>Actividad 4.1.1</b>	Desarrollar acciones de prevención del delito en colonias y comunidades.	Porcentaje de acciones preventivas realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Reportes, listas, evidencia, minutas vecinales	La población participa en acciones preventivas.
<b>Actividad 4.1.2</b>	Impulsar esquemas de proximidad entre policía y ciudadanía.	Porcentaje de acciones de proximidad realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Bitácoras, minutas comunitarias, reportes	El personal operativo mantiene presencia territorial.
<b>Actividad 4.1.3</b>	Fortalecer la capacitación del personal de seguridad pública.	Porcentaje de capacitaciones de seguridad realizadas	(Capacitaciones realizadas / capacitaciones programadas) x 100	0%	100% anual	Constancias, listas, reportes de formación	Existe oferta formativa y disponibilidad de personal.
<b>Componente 2</b>	Gestión administrativa y desempeño institucional mejorados.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de gestión institucional	(Metas cumplidas de la estrategia 4.2 / metas programadas de la estrategia 4.2) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes administrativos, POA, auditorías internas	Las áreas municipales colaboran en la mejora de procesos.
<b>Actividad 4.2.1</b>	Optimizar trámites, procesos internos y atención ciudadana.	Porcentaje de acciones de simplificación y mejora realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Manuales, flujogramas, reportes de mejora	Existe voluntad institucional para ajustar procesos.
<b>Actividad 4.2.2</b>	Capacitar al personal municipal en gestión pública y servicio.	Porcentaje de capacitaciones al personal realizadas	(Capacitaciones realizadas / capacitaciones programadas) x 100	0%	100% anual	Constancias, listas, programas de formación	El personal participa y permanece en funciones.
<b>Actividad 4.2.3</b>	Incorporar herramientas tecnológicas a la administración municipal.	Porcentaje de acciones de digitalización ejecutadas	(Acciones ejecutadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Sistemas, reportes, inventarios, evidencia	Existe conectividad y soporte técnico mínimo.

<b>Componente 3</b>	Transparencia y rendición de cuentas consolidadas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de transparencia	(Metas cumplidas de la estrategia 4.3 / metas programadas de la estrategia 4.3) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Portales, informes, auditorías, POA	Se cumple la normatividad aplicable en tiempo.
<b>Actividad 4.3.1</b>	Actualizar y publicar información institucional de manera periódica.	Porcentaje de obligaciones de información atendidas	(Obligaciones atendidas / obligaciones programadas) x 100	Dato 2025 por determinar	100% anual	Portal de transparencia, reportes, acusos	Las áreas remiten información completa y oportuna.
<b>Actividad 4.3.2</b>	Presentar resultados de gestión y uso de recursos públicos.	Porcentaje de informes y ejercicios de rendición realizados	(Informes realizados / informes programados) x 100	0%	100% anual	Informes, audiencias, minutas, evidencia	La ciudadanía participa en ejercicios públicos.
<b>Actividad 4.3.3</b>	Fortalecer controles internos y acciones preventivas anticorrupción.	Porcentaje de acciones de control interno ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Informes de control, auditorías, actas	Existe seguimiento institucional a observaciones.
<b>Componente 4</b>	Participación ciudadana y organización comunitaria fortalecidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de participación ciudadana	(Metas cumplidas de la estrategia 4.4 / metas programadas de la estrategia 4.4) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Actas, minutas, convocatorias, POA	La ciudadanía acepta participar de forma continua.
<b>Actividad 4.4.1</b>	Promover consultas, asambleas y mecanismos de participación comunitaria.	Porcentaje de ejercicios participativos realizados	(Ejercicios realizados / ejercicios programados) x 100	0%	100% anual	Convocatorias, listas, minutas, evidencia	Existe respuesta ciudadana suficiente.
<b>Actividad 4.4.2</b>	Fortalecer consejos y comités ciudadanos por sector o territorio.	Porcentaje de consejos y comités fortalecidos	(Consejos/comités fortalecidos / programados) x 100	0%	100% anual	Actas de integración, reglamentos, minutas	Los integrantes mantienen funcionamiento activo.
<b>Actividad 4.4.3</b>	Habilitar canales permanentes de comunicación con la ciudadanía.	Porcentaje de canales o mecanismos de comunicación operando	(Canales operando / canales programados) x 100	0%	100% anual	Reportes de atención, plataformas, bitácoras	La población utiliza los canales habilitados.
<b>Componente 5</b>	Identidad cultural y diversidad comunitaria promovidas.	Porcentaje de cumplimiento de la estrategia de identidad cultural	(Metas cumplidas de la estrategia 4.5 / metas programadas de la estrategia 4.5) x 100	0%	100% anual 2026–2029	Informes culturales, programas, memorias de eventos	Existe participación comunitaria y disponibilidad de espacios.
<b>Actividad 4.5.1</b>	Impulsar actividades culturales, artísticas y comunitarias.	Porcentaje de actividades culturales realizadas	(Actividades realizadas / actividades programadas) x 100	0%	100% anual	Programas, carteles, evidencia, reportes	Hay interés ciudadano y condiciones logísticas.
<b>Actividad 4.5.2</b>	Promover la valoración del patrimonio histórico, cultural e intercultural.	Porcentaje de acciones de difusión patrimonial realizadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Materiales, eventos, memorias, reportes	La comunidad participa en acciones de memoria local.

<b>Actividad 4.5.3</b>	Fomentar la inclusión de expresiones culturales de comunidades y población indígena.	Porcentaje de acciones de inclusión cultural ejecutadas	(Acciones realizadas / acciones programadas) x 100	0%	100% anual	Programas, listas, evidencia, reportes	Se garantiza participación plural y no discriminación.
------------------------	--	---	--	----	------------	--	--

## Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) Eje 5 Transversal

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Fórmula	Línea Base	Meta del Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
<b>FIN</b>	Contribuir al fortalecimiento de la capacidad institucional del Ayuntamiento para mejorar la implementación de los objetivos, estrategias y acciones del Plan Municipal de Desarrollo.	Índice municipal de capacidad institucional para la implementación del PMD	(Subíndice de coordinación + Subíndice de gestión de recursos + Subíndice de vinculación institucional) / 3	100	2026: 102; 2027: 105; 2028: 108; 2029: 112	Informe Anual de Gobierno, tablero de indicadores del PMD y reportes de seguimiento institucional.	Se mantiene la coordinación entre órdenes de gobierno y existe estabilidad institucional para la implementación del PMD.
<b>PROMÉDIO</b>	El Ayuntamiento mejora sus mecanismos de coordinación, gestión de recursos y vinculación institucional para respaldar la ejecución de programas y proyectos prioritarios del municipio.	Porcentaje de programas y proyectos prioritarios del PMD respaldados con mecanismos de coordinación y gestión institucional	(Programas y proyectos prioritarios con respaldo institucional / Total de programas y proyectos prioritarios programados) x 100	0%	2026: 35%; 2027: 50%; 2028: 65%; 2029: 80%	Reportes trimestrales de avance del PMD, matrices de seguimiento de proyectos prioritarios e informes de coordinación interinstitucional.	Las dependencias municipales participan activamente y existe disposición de instancias externas para colaborar con el Ayuntamiento.
<b>COMPONENTE 1</b>	Mecanismos permanentes de coordinación y concurrencia institucional establecidos y operando.	Porcentaje de estrategias de coordinación y concurrencia institucional implementadas	(Estrategias de coordinación implementadas / Estrategias de coordinación programadas) x 100	0%	Meta cuatrienal 2029: 100%	Minutas de reuniones, agendas de trabajo, actas de instalación, convenios y oficios de coordinación.	Las áreas responsables atienden las convocatorias, sostienen reuniones de seguimiento y formalizan acuerdos operativos.
<b>COMPONENTE 2</b>	Recursos, asistencia técnica y alianzas de colaboración gestionados para fortalecer la capacidad de ejecución municipal.	Porcentaje de estrategias de gestión de recursos y vinculación institucional implementadas	(Estrategias de gestión y vinculación implementadas / Estrategias de gestión y vinculación programadas) x 100	0%	Meta cuatrienal 2029: 100%	Cartera municipal de proyectos, expedientes técnicos, registros de gestión, convenios de colaboración e informes de vinculación.	Existen convocatorias, programas, fondos o actores externos con disposición para aportar recursos, asistencia técnica o colaboración.

<b>ACTIVIDAD 1.1</b>	Instalar mesas de trabajo interinstitucional por eje mediante agendas de seguimiento, acuerdos operativos y definición de responsables.	No aplica en el cuerpo del PMD	Las líneas de acción no incorporan indicadores; su seguimiento se desarrolla en los PPs, POA o instrumentos operativos correspondientes.	N/A	N/A	Programa Operativo Anual, minutas de seguimiento y registros administrativos.	Las dependencias municipales designan enlaces y participan en las mesas de trabajo.
<b>ACTIVIDAD 1.2</b>	Formalizar esquemas de concurrencia con instancias estatales y federales mediante convenios, enlaces técnicos y rutas de gestión compartida.	No aplica en el cuerpo del PMD	Las líneas de acción no incorporan indicadores; su seguimiento se desarrolla en los PPs, POA o instrumentos operativos correspondientes.	N/A	N/A	Convenios firmados, oficios de enlace, acuerdos de colaboración y reportes de gestión.	Las instancias estatales y federales mantienen apertura para suscribir convenios y rutas de concurrencia.
<b>ACTIVIDAD 2.1</b>	Integrar una cartera municipal de proyectos prioritarios mediante fichas técnicas, expedientes básicos y criterios de priorización anual.	No aplica en el cuerpo del PMD	Las líneas de acción no incorporan indicadores; su seguimiento se desarrolla en los PPs, POA o instrumentos operativos correspondientes.	N/A	N/A	Fichas técnicas, expedientes de proyectos, cartera anual priorizada y registros de validación.	Las áreas responsables integran oportunamente la información técnica y administrativa requerida.
<b>ACTIVIDAD 2.2</b>	Promover alianzas con sectores social, privado y académico mediante convenios de colaboración, asistencia técnica y esquemas de coinversión.	No aplica en el cuerpo del PMD	Las líneas de acción no incorporan indicadores; su seguimiento se desarrolla en los PPs, POA o instrumentos operativos correspondientes.	N/A	N/A	Convenios de colaboración, cartas de intención, reportes de asistencia técnica y registros de coinversión.	Los sectores social, privado y académico muestran interés en establecer mecanismos de colaboración con el municipio.

## **IX PLANEACIÓN ALINEADA (PND-PVD-ODS)**

### **Matriz de alineación del Plan Municipal de Desarrollo**

En atención a la Guía Metodológica para la Elaboración del Plan Municipal de Desarrollo, el PMD de Tres Valles mantiene correspondencia con los principales instrumentos de planeación de los órdenes estatal, nacional e internacional, a fin de asegurar que la acción pública municipal contribuya al cumplimiento de objetivos de mayor alcance sin perder de vista las necesidades, atribuciones y prioridades propias del territorio.

La alineación del PMD no implica una reproducción mecánica de los ejes estatal y federal, sino una vinculación funcional entre las problemáticas y aspiraciones del municipio y los grandes objetivos de desarrollo definidos en los ámbitos superiores de planeación. Bajo esta lógica, los ejes municipales de bienestar social, desarrollo económico, infraestructura, gobernanza y el eje transversal de coordinación institucional se vinculan con los ejes rectores y transversales del PVD y del PND, así como con los ODS que guardan mayor correspondencia con sus objetivos, estrategias y líneas de acción.

En el ámbito estatal, el PMD toma como referente los ejes del Plan Veracruzano de Desarrollo 2025–2030: Veracruz con Bienestar y Humanismo, Veracruz con Economía y Sustentabilidad, Veracruz con Infraestructura y Movilidad, Veracruz con Gobernanza y Seguridad, así como los ejes transversales Un Gobierno Honesto, Transparente y Digital y Un Gobierno de Derechos, Inclusivo y Participativo. En el ámbito nacional, el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 se estructura en cuatro ejes generales y tres ejes transversales, los cuales sirven como referente para articular la contribución municipal a objetivos de gobernanza, bienestar, economía, sustentabilidad, igualdad, innovación pública e inclusión.

Eje del PMD	Enfoque general del eje	Alineación con el PVD 2025–2030	Alineación con el PND 2025–2030	ODS de la Agenda 2030
<b>Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva</b>	Reducir brechas sociales, ampliar el acceso a servicios básicos, fortalecer derechos y atender prioritariamente a población en situación de vulnerabilidad.	1. Veracruz con Bienestar y Humanismo; 6. Un Gobierno de Derechos, Inclusivo y Participativo	Eje general 2. Desarrollo con bienestar y humanismo; Eje transversal 1. Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; Eje transversal 3. Derechos de las comunidades indígenas y afroamericanas	ODS 1. Fin de la pobreza; ODS 3. Salud y bienestar; ODS 4. Educación de calidad; ODS 5. Igualdad de género; ODS 10. Reducción de las desigualdades; ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas
<b>Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva</b>	Impulsar la economía local, fortalecer el empleo, diversificar ingresos y aprovechar las vocaciones productivas del municipio.	2. Veracruz con Economía y Sustentabilidad	Eje general 3. Economía moral y trabajo; Eje general 4. Desarrollo sustentable; Eje transversal 2. Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional	ODS 2. Hambre cero; ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico; ODS 9. Industria, innovación e infraestructura; ODS 12. Producción y consumo responsables; ODS 1. Fin de la pobreza; ODS 5. Igualdad de género
<b>Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental</b>	Mejorar infraestructura básica, servicios públicos, resiliencia territorial, ordenamiento urbano y cuidado ambiental.	3. Veracruz con Infraestructura y Movilidad; 2. Veracruz con Economía y Sustentabilidad	Eje general 4. Desarrollo sustentable; Eje general 2. Desarrollo con bienestar y humanismo	ODS 6. Agua limpia y saneamiento; ODS 9. Industria, innovación e infraestructura; ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles; ODS 12. Producción y consumo responsables; ODS 13. Acción por el clima; ODS 15. Vida de ecosistemas terrestres
<b>Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural</b>	Fortalecer la seguridad preventiva, la confianza institucional, la participación ciudadana, la transparencia y la cohesión social mediante la identidad cultural.	4. Veracruz con Gobernanza y Seguridad; 5. Un Gobierno Honesto, Transparente y Digital; 6. Un Gobierno de Derechos, Inclusivo y Participativo	Eje general 1. Gobernanza con justicia y participación ciudadana; Eje transversal 2. Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional; Eje transversal 1. Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; Eje transversal 3. Derechos de las comunidades indígenas y afroamericanas	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas; ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos; ODS 10. Reducción de las desigualdades; ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles
<b>Eje Transversal. Coordinación Institucional, Gestión de Recursos y Vinculación para el Desarrollo</b>	Fortalecer la articulación interna, la concurrencia intergubernamental, la gestión de recursos y la vinculación con actores externos para facilitar el cumplimiento del PMD.	4. Veracruz con Gobernanza y Seguridad; 5. Un Gobierno Honesto, Transparente y Digital; 6. Un Gobierno de Derechos, Inclusivo y Participativo	Eje general 1. Gobernanza con justicia y participación ciudadana; Eje transversal 2. Innovación pública para el desarrollo tecnológico nacional; Eje transversal 1. Igualdad sustantiva y derechos de las mujeres; Eje transversal 3. Derechos de las comunidades indígenas y afroamericanas	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas; ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos; ODS 10. Reducción de las desigualdades; ODS 5. Igualdad de género

## X PROGRAMAS DERIVADOS DEL PMD

### Programas derivados del PMD

De conformidad con la Ley de Planeación y la Ley Orgánica del Municipio Libre, el Plan Municipal de Desarrollo se complementará con los programas que de él se deriven, así como con los programas presupuestarios municipales, las actividades institucionales, los convenios de coordinación y colaboración, y demás instrumentos necesarios para su adecuada operación.

En ese sentido, el presente Plan Municipal de Desarrollo de Tres Valles establece que sus objetivos, estrategias y líneas de acción serán instrumentados mediante **programas derivados del PMD**, los cuales constituyen el vínculo operativo entre la planeación estratégica y la gestión administrativa del Ayuntamiento. Estos programas permitirán traducir los ejes rectores del Plan en acciones concretas, organizadas por ámbito temático, con definición de actividades institucionales y áreas responsables de su ejecución.

Para efectos metodológicos, los programas derivados del PMD se estructuran a partir de las **estrategias o componentes de cada eje**, de modo que exista congruencia entre el diagnóstico, los objetivos, las estrategias, las líneas de acción, las Matrices de Indicadores para Resultados y la programación operativa anual. De esta manera, cada programa derivado funcionará como referencia para la integración de los **Programas Presupuestarios (PP)** y las **Actividades Institucionales (AI)** que habrán de incorporarse en el Presupuesto de Egresos de cada ejercicio fiscal.

La relación de programas derivada del presente PMD deberá entenderse como una base programática inicial, susceptible de actualización y ajuste en función de la disponibilidad presupuestal, la evolución de las necesidades del municipio, los acuerdos institucionales que se establezcan y la capacidad operativa de las dependencias municipales. Asimismo, cuando la naturaleza de una intervención no amerite la creación de un programa presupuestario específico, su atención podrá realizarse mediante actividades institucionales, sin perder su vinculación con los ejes y objetivos del Plan.

En consecuencia, los programas derivados del PMD de Tres Valles permitirán organizar la acción pública municipal, definir responsabilidades administrativas, facilitar el seguimiento de resultados y asegurar la vinculación entre la planeación del desarrollo y la programación presupuestal anual.

### Matriz de programas derivados del PMD

Eje del PMD	Estrategia / Componente	Programa derivado del PMD	Actividades institucionales principales	Área responsable sugerida
Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva	Fortalecer la atención social focalizada para reducir carencias prioritarias en personas, familias y localidades con mayores rezagos sociales.	Programa de Atención Social Focalizada	Integración de padrones territoriales; identificación de población prioritaria; canalización de apoyos; jornadas integrales de atención social; seguimiento a casos vulnerables.	DIF Municipal / Dirección de Desarrollo Social
Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva	Fortalecer la prevención y la atención primaria para mejorar las condiciones de salud de la población, especialmente en comunidades rurales.	Programa de Salud Preventiva y Atención Primaria	Jornadas preventivas de salud; campañas de prevención de enfermedades; promoción de hábitos saludables; canalización de personas a servicios médicos de mayor capacidad.	Dirección de Salud Municipal / DIF Municipal
Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva	Impulsar la permanencia educativa y el desarrollo integral para ampliar oportunidades de aprendizaje de niñas, niños, adolescentes y jóvenes.	Programa de Permanencia Educativa y Desarrollo Integral	Gestión de apoyos escolares; acciones contra el abandono escolar; regularización educativa; actividades deportivas, culturales y formativas para juventudes.	Dirección de Educación / Dirección de Juventud / DIF Municipal
Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva	Fortalecer la protección integral e igualdad sustantiva para garantizar derechos de niñas, niños, adolescentes, mujeres y grupos históricamente discriminados.	Programa de Protección Integral, Igualdad y No Discriminación	Acciones de protección integral de NNA; campañas de igualdad y no discriminación; orientación y canalización de personas en situación de violencia o	DIF Municipal / Instancia Municipal de la Mujer / Secretaría del Ayuntamiento

			exclusión; coordinación interinstitucional.	
Eje 1. Bienestar Social, Inclusión e Igualdad Sustantiva	Mejorar las condiciones de vivienda y entorno comunitario para elevar la calidad de vida de las familias con rezago habitacional.	Programa de Mejoramiento de Vivienda y Entorno Comunitario	Gestión de apoyos para mejoramiento de vivienda; rehabilitación de espacios comunitarios; intervención en entornos con factores de riesgo o deterioro; coordinación comunitaria.	Dirección de Desarrollo Social / Dirección de Obras Públicas
Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva	Fortalecer las capacidades técnicas y organizativas del sector agropecuario para elevar productividad, sanidad y sostenibilidad en las unidades productivas.	Programa de Fortalecimiento Agropecuario	Capacitación técnica a productores; difusión de buenas prácticas productivas y zoonosanitarias; gestión de apoyos y vinculación con programas institucionales.	Dirección de Fomento Agropecuario / Dirección de Desarrollo Económico
Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva	Promover alternativas productivas y emprendimientos locales para diversificar ingresos en comunidades rurales y urbanas del municipio.	Programa de Diversificación Productiva y Emprendimiento Local	Impulso a proyectos productivos alternativos; asesoría para autoempleo; acompañamiento a pequeños emprendimientos; fomento a iniciativas económicas locales.	Dirección de Desarrollo Económico
Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva	Vincular capacitación para el trabajo con oportunidades laborales para fortalecer la empleabilidad de la población municipal.	Programa de Capacitación para el Trabajo y Empleabilidad	Cursos y talleres para el trabajo; vinculación laboral; ferias de empleo; orientación ocupacional; formación laboral para jóvenes.	Dirección de Desarrollo Económico / Dirección de Juventud
Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva	Fortalecer el comercio local y la economía comunitaria para mejorar el intercambio económico y el consumo de bienes del municipio.	Programa de Fortalecimiento al Comercio Local y Economía Comunitaria	Mejoramiento de condiciones de mercados y zonas comerciales; campañas de consumo local; orientación para regularización y formalización de actividades económicas.	Dirección de Comercio / Dirección de Desarrollo Económico

Eje 2. Desarrollo Económico, Empleo y Diversificación Productiva	Aprovechar la ubicación estratégica del municipio para fortalecer conectividad económica, intercambio regional y atracción de oportunidades productivas.	Programa de Articulación Productiva y Conectividad Económica	Vinculación con corredores regionales; mesas de articulación productiva; acciones de apoyo logístico; coordinación con actores económicos estratégicos.	Presidencia Municipal / Dirección de Desarrollo Económico / Secretaría del Ayuntamiento
Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental	Ampliar y rehabilitar infraestructura básica y vial para mejorar conectividad, funcionalidad territorial y acceso a servicios en localidades prioritarias.	Programa de Infraestructura Básica y Vial	Ejecución de obras prioritarias; rehabilitación de caminos y vialidades; integración de cartera anual de obras; supervisión técnica y social de proyectos.	Dirección de Obras Públicas
Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental	Mejorar la cobertura y calidad de los servicios públicos municipales para elevar salubridad, habitabilidad y bienestar de la población.	Programa de Mejoramiento de los Servicios Públicos Municipales	Acciones de agua potable y drenaje; mantenimiento de alumbrado público; fortalecimiento de recolección y disposición de residuos sólidos; atención de reportes ciudadanos.	Dirección de Servicios Municipales / Dirección de Obras Públicas
Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental	Ordenar el uso del suelo y la ocupación territorial para prevenir riesgos, proteger recursos y orientar el crecimiento municipal.	Programa de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano	Actualización de instrumentos de planeación territorial; regulación del crecimiento urbano y rural; identificación de asentamientos en zonas de riesgo; coordinación normativa y técnica.	Dirección de Obras Públicas / Catastro / Secretaría del Ayuntamiento
Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental	Fortalecer la gestión integral del riesgo y la protección civil para reducir vulnerabilidades ante fenómenos hidrometeorológicos y emergencias.	Programa de Gestión Integral del Riesgo y Protección Civil	Actualización de atlas de riesgos y planes de contingencia; capacitación de brigadas comunitarias; simulacros; fortalecimiento de capacidad operativa ante emergencias.	Unidad Municipal de Protección Civil

Eje 3. Infraestructura, Servicios Públicos, Ordenamiento Territorial y Sostenibilidad Ambiental	Promover la sostenibilidad ambiental y la recuperación del entorno para conservar recursos naturales y prevenir su deterioro.	Programa de Sostenibilidad Ambiental y Recuperación del Entorno	Jornadas de limpieza y reforestación; educación ambiental; acciones de prevención del deterioro ambiental; coordinación con instancias competentes.	Área de Ecología y Medio Ambiente / Dirección de Servicios Municipales
Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural	Fortalecer la seguridad pública preventiva y de proximidad para mejorar la convivencia y la confianza ciudadana en el municipio.	Programa de Seguridad Pública Preventiva y Proximidad Social	Acciones de prevención del delito; redes comunitarias; esquemas de proximidad social; capacitación y profesionalización policial.	Dirección de Seguridad Pública Municipal
Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural	Mejorar la gestión administrativa y el desempeño institucional para brindar servicios municipales oportunos y orientados a resultados.	Programa de Modernización Administrativa y Mejora Institucional	Simplificación de trámites; mejora de procesos internos; capacitación del personal; digitalización administrativa; fortalecimiento del desempeño institucional.	Oficialía Mayor / Tesorería / Contraloría Municipal / Secretaría del Ayuntamiento
Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural	Consolidar la transparencia y la rendición de cuentas para fortalecer la confianza ciudadana en la gestión municipal.	Programa de Transparencia, Rendición de Cuentas y Control Interno	Publicación de información institucional; informes de gestión; atención de obligaciones de transparencia; acciones preventivas anticorrupción; fortalecimiento del control interno.	Contraloría Municipal / Unidad de Transparencia
Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural	Impulsar la participación ciudadana y la organización comunitaria para fortalecer la corresponsabilidad entre gobierno y sociedad.	Programa de Participación Ciudadana y Organización Comunitaria	Consultas y asambleas comunitarias; integración y fortalecimiento de comités y consejos; canales de comunicación ciudadana; seguimiento de acuerdos comunitarios.	Secretaría del Ayuntamiento / Área de Participación Ciudadana
Eje 4. Gobernanza, Seguridad, Participación e Identidad Cultural	Promover la identidad cultural y la diversidad comunitaria para fortalecer cohesión social, pertenencia e inclusión en el municipio.	Programa de Identidad Cultural, Patrimonio e Inclusión Comunitaria	Actividades culturales y artísticas; difusión del patrimonio local; promoción de expresiones culturales comunitarias e	Dirección de Cultura / Dirección de Educación / Secretaría del Ayuntamiento

			indígenas; acciones de inclusión cultural.	
<b>Eje 5 Transversal. Coordinación Institucional, Gestión de Recursos y Vinculación para el Desarrollo</b>	Coordinación y concurrencia institucional	Programa de Coordinación y Concurrencia Institucional	Instalar mesas de trabajo interinstitucional; dar seguimiento a acuerdos operativos; formalizar mecanismos de concurrencia con instancias estatales y federales.	Secretaría del Ayuntamiento; Dirección de Planeación o equivalente.
<b>Eje 5 Transversal. Coordinación Institucional, Gestión de Recursos y Vinculación para el Desarrollo</b>	Gestión de recursos y vinculación para el desarrollo	Programa de Gestión de Recursos y Vinculación para el Desarrollo	Integrar cartera municipal de proyectos; elaborar fichas y expedientes técnicos; promover alianzas con sectores social, privado y académico.	Tesorería Municipal; Secretaría del Ayuntamiento; Presidencia Municipal.